



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення вченої ради університету
30 серпня 2024 року,
протокол № 2.

Ректор, голова вченої ради університету,
доктор юридичних наук, професор

Олег ОМЕЛЬЧУК

30 серпня 2024 року

м.п.

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ТА ОСНОВИ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ»
для підготовки на першому (освітньому) рівні
здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра
за спеціальністю 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування

м. Хмельницький
2024

РОЗРОБНИК:

Професор кафедри менеджменту, економіки,
статистики та цифрових технологій, доктор
економічних наук, професор

_____ Павло ІЖЕВСЬКИЙ

СХВАЛЕНО

Рішення кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій
27 серпня 20234 року, протокол № 1

Завідувачка кафедри, кандидатка економічних
наук, доцентка
27 серпня 2024 року

_____ Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

Деканеса факультету управління та економіки,
кандидатка економічних наук, доцентка
28 серпня я 20243 року

_____ Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

ПОГОДЖЕНО

Рішення методичної ради університету
29 серпня 2024 року, протокол №1

Голова методичної ради університету,
кандидатка наук з державного управління,
доцентка
29 серпня 2024 року

_____ Ірина КОВТУН

Обліковий обсяг 0,97 ум.др.арк.

ЗМІСТ

		Стор.
1.	Опис навчальної дисципліни	– 4
2.	Заплановані результати навчання	– 5
3.	Програма навчальної дисципліни	– 8
4.	Структура вивчення навчальної дисципліни	– 10
	4.1. Тематичний план навчальної дисципліни	– 10
	4.2. Аудиторні заняття	– 11
	4.3. Завдання для самостійної роботи студентів	– 11
5.	Методи навчання та контролю	– 11
6.	Схема нарахування балів	– 12
7.	Рекомендована література	– 13
	7.1. Нормативно-правові акти	– 13
	7.2. Монографії	– 13
	7.3. Підручники та навчальні посібники	13
	7.4. Допоміжні джерела	14
8.	Інформаційні ресурси в Інтернеті	– 15

1. Опис навчальної дисципліни

1. Шифр і назва галузі знань	– 07 Управління та адміністрування
2. Код і назва спеціальності	– 073 Менеджмент
3. Назва спеціалізації	– спеціалізація не передбачена
4. Назва дисципліни	– Бізнес-планування та основи проектного менеджменту
5. Тип дисципліни	– обов'язкова
6. Код дисципліни	– ППО 22
7. Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	– перший
8. Ступінь вищої освіти, що здобувається	– бакалавр
9. Курс / рік навчання	– третій
10. Семестр	– шостий
11. Обсяг вивчення дисципліни:	
1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	– 3,0 / 90
2) денна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 34
% від загального обсягу	– 37,7
лекційні заняття (годин)	– 16
% від обсягу аудиторних годин	– 47,1
семінарські заняття (годин)	– 18
% від обсягу аудиторних годин	– 52,9
самостійна робота (годин)	– 56
% від загального обсягу	– 62,3
тижневих годин:	
аудиторних занять	– 2,0
самостійної роботи	– 3,17
3) заочна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 12
% від загального обсягу	– 13,3
лекційні заняття (годин)	– 6
% від обсягу аудиторних годин	– 50,0
семінарські заняття (годин)	– 6
% від обсягу аудиторних годин	– 50,0
самостійна робота (годин)	– 78
% від загального обсягу	– 86,7
тижневих годин:	
аудиторних занять	– 2
самостійної роботи	– 4,33
12. Форма семестрового контролю	– екзамен
13. Місце дисципліни в логічній схемі:	
1) попередні дисципліни	– ППО 20 Економіка і фінанси підприємства; ППО 24.Зовнішньоекономічна діяльність підприємства
2) супутні дисципліни	– ППО 19. HR-менеджмент; ППО 23. Управління інноваціями
3) наступні дисципліни	– ППО 21. Цифровий маркетинг та аналітика соціальних мереж; ППО 25. Логістика та цифрові інструменти управління ланцюгом поставок
14. Мова вивчення дисципліни	– українська.

2. Заплановані результати навчання

Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни	ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності бізнес-структур, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички. СК 16. Здатність генерувати та реалізовувати бізнес-ідеї, ідентифікувати інструменти оцінювання ринкових можливостей на основі цифрового менеджменту та інвестиційно-інноваційної діяльності бізнес-структур.
Результати навчання	ПР 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. ПР 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. ПР 7. Виявляти навички організаційного проектування. ПР 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. ПР 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. ПР 18. Демонструвати навички застосування методів і принципів управління реальними та віртуальними бізнес-структурами.

Після завершення вивчення дисципліни здобувач повинен продемонструвати такі результати навчання:	
1. Знання	
<i>(здатність запам'ятовувати або відтворювати факти (терміни, конкретні факти, методи і процедури, основні поняття, правила і принципи, цілісні теорії тощо)</i>	
1.1)	відтворювати визначення понятійно-термінологічного апарату з бізнес-планування та основ проектного менеджменту;
1.2)	здатність відтворювати сутність та функції бізнес-плану в ринковій економіці;
1.3)	називати послідовність розробки бізнес-плану;
1.4)	визначати коло учасників, формування команди проекту;
1.5)	описувати етапи реалізації проекту.
2. Розуміння	
<i>(здатність розуміти та інтерпретувати вивчене, уміння пояснити факти, правила, принципи; перетворювати словесний матеріал у, наприклад, математичні вирази; прогнозувати майбутні наслідки на основі отриманих знань)</i>	
2.1)	пояснювати зміст дефініцій основних термінів, що розкривають суть бізнес-планування та проектного менеджменту;
2.2)	розуміти методику розробки бізнес-плану;
2.3)	розуміння вимог до підготовчої стадії розробки бізнес-плану;
2.4)	розуміння методів розробки окремих розділів бізнес-плану;
2.5)	розуміти моделі управління конфліктом в команді.
3. Застосування знань	
<i>(здатність використовувати вивчений матеріал у нових ситуаціях (наприклад, застосувати ідеї та концепції для розв'язання конкретних задач)</i>	
3.1)	визначати цілі розробки та структуру бізнес-проекту;
3.2)	презентувати бізнес-проект;
3.3)	здійснювати дослідження ринку товарів та послуг, визначати цільовий ринок та місцезнаходження фірми;
3.4)	обирати стратегію ціноутворення, канали збуту продукції тощо;
3.5)	визначати організаційні аспекти бізнесу, розподіляти обов'язки і відповідальність за реалізацію бізнес-проекту
4. Аналіз	
<i>(здатність розбивати інформацію на компоненти, розуміти їх взаємозв'язки та організаційну структуру, бачити помилки й огріхи в логіці міркувань, різницю між фактами і наслідками, оцінювати значимість даних)</i>	
4.1)	досліджувати фактори зовнішнього середовища і розробляти маркетинговий план;
4.2)	досліджувати фактори внутрішнього середовища і розробляти план забезпечення ресурсами;
4.3)	аналізувати стан управління проектною діяльністю;
4.4)	контроль і побудова нових ресурсних планів і гістограм;
4.5)	використовувати сучасні методики проведення аналізу при розробленні окремих розділів бізнес-плану
5. Синтез	
<i>(здатність поєднувати частини разом, щоб одержати ціле з новою системною властивістю)</i>	
5.1)	розробляти стратегію фінансування, оцінювати ризики і поріг рентабельності бізнес-проекту;
5.2)	вміти виокремлювати головні проблеми формування стратегічних і поточних бізнес-планів підприємницької діяльності суб'єктів господарювання в умовах українських реалій;
5.3)	аргументувати критерії вибору програмного забезпечення управління проектами;
5.4)	пояснювати визначення можливостей внесення змін до проектного бюджету
5.5)	моніторинг грошових потоків для виявлення потенційної нестачі коштів для реалізації проекту
6. Оцінювання	
<i>(здатність оцінювати важливість матеріалу для конкретної цілі)</i>	

6.1)	планування витрат і оцінка вартості проекту;
6.2)	оцінка потреби у ресурсах та їх розподіл у часі, а саме грошових коштів, матеріалів, технологічного обладнання, енергетичних ресурсів, трудових ресурсів, машин, механізмів, виробничих площ, обчислювальної техніки тощо;
6.3)	порівняння та оцінка ефективності базових форм проектних структур;
6.4)	уміння визначати рівні управління проектами в організації;
6.5)	оцінити вплив ризиків на ефективність проекту.
7. Створення (творчість) <i>(здатність до створення нового культурного продукту, творчості в умовах багатовимірності та альтернативності сучасної культури)</i>	
7.1)	розробка концепції проекту: аналіз проблеми і потреби в проекті, збір даних, визначення цілей і завдань проекту, розробка концепцій за окремими функціями управління проектами
7.2)	розробка техніко-економічного обґрунтування і плану реалізації проекту;
7.3)	уміння забезпечити управління інтеграцією, змістом, часом, вартістю, якістю, людськими ресурсами, комунікаціями, ризиками, закупівлями зацікавленими сторонами та метриками проекту;
7.4)	виявлення основних проблем планування проекту за допомогою аналізу кеш-фло на розвиток національної економіки.
7.5)	зв'язок варіаційного аналізу з плануванням проектів

2. Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Основні поняття, цілі та завдання бізнес-планування

Сутнісна характеристика бізнес-планування підприємницької діяльності. Функції та цілі розробки бізнес-плану. Інформаційне поле бізнес-планування. Принципи та методи розробки бізнес-плану

Основні елементи системи планування. Методи планування. Види планування та їх взаємозв'язок. Етапи процесу стратегічного планування. Бізнес-планування як інструмент реалізації стратегії. Бізнес-ідея як відправна точка розробки бізнес-плану. Бізнес-моделювання як концептуальна основа бізнес-планування

Тема 2. Технологія та основні етапи бізнес-планування

Вимоги та структура бізнес плану. Переваги та недоліки складання бізнес-плану, склад зміст та орієнтовні структури бізнес-плану. Логіка розробки бізнес-плану. Стил написання та оформлення бізнес-плану

Стратегічне планування на підготовчій стадії. Оцінка сприятливих зовнішніх можливостей та загроз для бізнесу. Виявлення сильних і слабких сторін фірми. Визначення місії фірми та формулювання цілей діяльності фірми. Аналіз стратегічних альтернатив і вибір стратегії.

Тема 3. Стадії бізнес-планування

Галузь, суб'єкт підприємницької діяльності та його продукція. Методика діагностики конкурентного середовища суб'єкта підприємницької діяльності. Завдання розділу, логіка розробки маркетингового плану. Стратегія маркетингу

Цілі та завдання виробничого плану. Структура виробничого плану, технологія виробництва, контроль якості виробничого процесу, виробнича програма суб'єкта підприємницької діяльності. Сучасний стан і перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні. Нормування ресурсного забезпечення бізнес-плану. Основні цілі, завдання та структура організаційного плану. Оцінювання конкурентних позицій суб'єктів підприємницької діяльності методом Бостонської консалтингової групи. Передумови, що визначають необхідність розробки програми підвищення конкурентоспроможності бізнесу

Тема 4. Сутність та основні форми управління проектами

Проект та його характеристики. Види проектів. Відмінності бізнес-проекту від виробничого процесу. Мережевий графік проекту. Побудова діаграми Ганта.

Основні терміни проектного менеджменту. Параметри проекту, що підлягають керуванню. Процеси управління проектами. Функції та методи управління проектами. Статут проекту. Середовище та зацікавлені сторони проекту

Тема 5. Формування та управління командою проекту

Формування команди та забезпечення її ефективної роботи. Підходи та етапи до формування команди. Управління конфліктами в проектах.

Процеси управління людськими ресурсами проекту. Учасники проекту та його середовище. Ролі в проекті. Команда проекту. Організаційні аспекти формування команди проекту. Процеси управління командою проекту. Психологічні аспекти управління персоналом проекту.

Тема 6. Проектні ризики

Поняття та класифікація проектних ризиків. Принципи управління проектними ризиками. Ідентифікація та методи зниження проектних ризиків.

Принципи управління проектними ризиками. Методи аналізу ризиків проекту. Пріоритезація ризиків. Моніторинг і контроль ризиків

Тема 7. Проектне фінансування та інформаційне забезпечення проектної діяльності

Поняття та механізм проектного фінансування. Форми забезпечення проектного фінансування. Бюджетування проекту. Аналіз фінансових можливостей реалізації проекту. Комунікації в проектному менеджменті. Інформаційне забезпечення управління проектами

Фінансування проектів: стадії, джерела, форми. Проектне фінансування: поняття, учасники, механізм. Види проектного фінансування. Форми повернення коштів та методи зниження ризиків проектного фінансування. Програмно-технічні засоби управління проектами. Звітність про хід виконання проектами. Інформаційна система управління проектом. Інструменти запобігання інформаційному хаосу. Інформаційна безпека комунікаційного процесу проекту

3. Структура вивчення навчальної дисципліни
Тематичний план навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин											
	Денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	с	лаб	інд	с.р.		л	с	лаб	інд	с.р.
Тема 1. Основні поняття, цілі та завдання бізнес-планування	11	2	2	-	-	7	11	0,5	0,5	-	-	10
Тема 2. Технологія та основні етапи бізнес-планування	11	2	2	-	-	7	11	0,5	0,5	-	-	10
Тема 3. Стадії бізнес-планування	12	2	2	-	-	8	12	1	1	-	-	10
Тема 4. Сутність та основні форми управління проектами	12	2	2	-	-	8	12	1	1	-	-	10
Тема 5. Формування та управління командою проекту	16	2	4	-	-	10	16	1	1	-	-	14
Тема 6. Проектні ризики	12	2	2	-	-	8	12	1	1	-	-	10
Тема 7. Проектне фінансування та інформаційне забезпечення проектної діяльності	16	4	4	-	-	8	16	1	1	-	-	14
Усього годин	90	16	18	-	-	56	90	6	6	-	-	78

Аудиторні заняття

Аудиторні заняття (лекції, семінарські заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбачених тематичним планом.

Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються в підрозділі навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

Плани семінарських занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань та методичні рекомендації для підготовки до занять визначаються в підрозділі 1.3 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

Самостійна робота студентів

Самостійна робота студентів денної форми навчання включає завдання до кожної теми.

Завдання для самостійної роботи студентів та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.4 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

Студенти денної форми навчання виконують індивідуальні завдання у формі наукової роботи.

Тематика індивідуальних завдань та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.5 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

Індивідуальні завдання виконуються в межах часу, визначеного для самостійної роботи студентів, та оцінюються частиною визначених в розділі 6 цієї програми кількості балів, виділених для самостійної роботи.

4. Методи навчання та контролю

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдова презентація.

На семінарських та практичних заняттях застосовуються:

- дискусійне обговорення проблемних питань;
- вирішення ситуаційних завдань;
- повідомлення про виконання індивідуальних завдань.

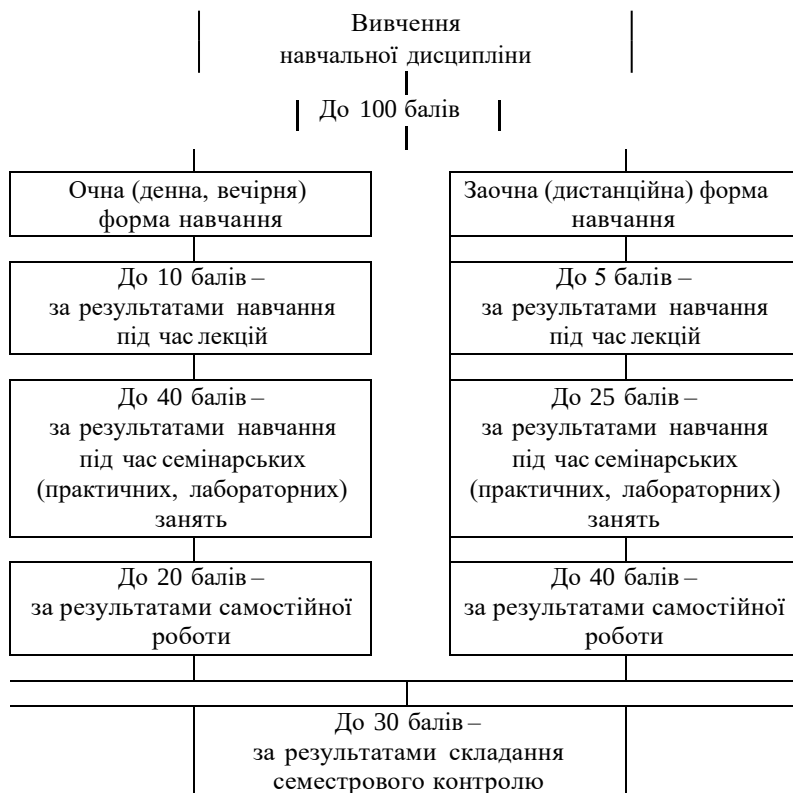
Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться у формах:

- 1) усне або письмове (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;
- 2) усне або письмове (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;
- 3) виконання поточних контрольних робіт у формі тестування.

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі екзамену. Структура екзаменаційного білету включає 2 теоретичних питання, 1 кейсове (практичне) завдання або задачу, 10 тестових завдань.

5. Схема нарахування балів

Нарахування студентам балів за результатами навчання здійснюється за схемою, наведеною на рис.



Обсяг балів, здобутих студентом під час лекцій, семінарських занять, самостійної роботи студентів та виконання індивідуальних завдань, визначаються в навчально-методичних матеріалах з цієї дисципліни.

7. Рекомендовані джерела

7.1. Нормативно-правові акти

1. Про затвердження Порядку діяльності груп управління проектами економічного і соціального розвитку України, які підтримуються міжнародними фінансовими організаціями : Наказ Мінфін України, Мінекономіки з пит. європ.інтеграції, Мінпраці України від 29.10.2002 № 905/308/550/93/5 [Електронний ресурс]. Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0853-02>.

2. Про затвердження Стратегії інтеграції України до ЄС: Указ Президента України від 11.06.1998 р. №615/9 8 (із змінами, внесеними згідно з Указами Президента №587/200 0 від 12.04.2000 р., № 8/2001 від 11 січня 2001 р., № 1146/2001 від 26 листопада 2001 р., № 573/2003 від 5 липня 2003 р.).Урядовий кур'єр. 2003. № 129.

3. Про порядок ініціювання, підготовки та реалізації проектів економічного і соціального розвитку України, що підтримуються міжнародними фінансовими організаціями : Постанова Кабінету Міністрів України від 10.10.2001 № 1317 [Електронний ресурс]. Режим доступу : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1317-2001-%D0%BF>.

4. Про порядок ініціювання, підготовки та реалізації проектів економічного і соціального розвитку України, що підтримуються міжнародними фінансовими організаціями : Постанова Кабінету Міністрів України від 26.11.2008 № 1027 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1027-2008-%D0%BF>.

6. Про порядок підготовки, реалізації, проведення моніторингу та завершення реалізації проектів економічного і соціального розвитку України, що підтримуються міжнародними фінансовими організаціями : Постанова Кабінету Міністрів України від 27.01.2016 № 70 [Електронний ресурс]. Режим доступу : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/70-2016-%D0%BF>.

7.2. Монографії

7. Проектне управління стратегією сталого розвитку територій : монографія / за заг.ред. В. М. Бабаєва; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 194 с.

8. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія / О. Б. Данченко, В. О. Занора. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с

9. Гібридні технології управління інфраструктурними проектами та програмами : монографія // Зачко І. Г., Кобилкін Д. С., Зачко О. Б. Львів : СПОЛОМ, 2022. 266 с.

10. Косенко Н.В., Доценко Н.В., Чумаченко І.В. Інформаційна технологія проектного управління формування команд з урахуванням компетентнісного підходу: монографія ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова. Харків: ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2019. 134 с.

11. Інформаційні технології та інновації в економіці, управлінні проектами і програмами : монографія / за заг. ред В. О. Тімофєєва, І. В. Чумаченко. Харків: ХНУРЕ, 2016. 402 с.

12. Ітченко Д.М., Кунденко А.В., Дорош М.С. Реалізація стратегії регіонального розвитку на основі проактивного управління проектами Монографія. Чернігів: ЧНТУ, 2016. 220 с.

7.3. Підручники та навчальні посібники

13. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.

14. Варналій З. С., Васильців Т. Г. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посіб. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с.

15. Ван Гел Є. Вірусні ідеї. Як захопити людей своїм проектом. Харків: Книжковий клуб "Клуб Сімейного Дозвілля". 2020. 160 с.

16. Дикань В. Л., Павліченко В. М., Полякова О. М. Бізнес-планування: Конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2021. 68 с.

17. Євдокимова А. В. Планування проектних дій: конспект лекцій Суми : Сумський державний університет, 2020. 70 с.

18. П. Г. Ільчук, Р. В. Фещур Бізнес-планування та управління проектами : навчальний Львів, 2020. 215 с.

19. Кеда М.К. Проектний менеджмент у закладах освіти: Практикум Чернігів : SCRIPTORIUM, 2023. 148 с.
20. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами. Київ: Центр навчальної літератури, 2020. 432 с.
21. Плани практичних занять і завдання для самостійної роботи з навчальної дисципліни «Управління проектами бізнесу» для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Бізнес-адміністрування» денної форми навчання / уклад. О. М. Левковець. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 70 с.
22. Проектний менеджмент у публічному управлінні : підручник / кол. авт. ; за наук. ред. Ю. П. Шарова. К. : НАДУ, 2017. 344 с.
23. Публічне адміністрування на засадах проектного менеджменту : навч. посіб. / О. В. Пономаренко, Т. К. Гречко, С. А. Романюк, С. К. Хаджирадєва та ін. ; за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка. Київ : Освіта України, 2014. 176 с.
24. Рач В.А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. Посібник. К: К.І.С., 2010. 276 с.
25. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами : навч. посіб. Київ : «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
26. Трілленберг Вілфрід. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. – Тернопіль: Економічна думка, 2001. 95 с.
27. Хігні Дж. Основи управління проектами. Харків: Фабула, 2020. 272 с.
28. Філдінг Пол Дж. Як керувати проектами. Харків: Фабула, 2020. 240 с.
29. Филипенко О. М., Колеснік Т. С. Управління проектами : практикум. Харків : ХДУХТ, 2016. 92 с.
30. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнесадміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf
24. Маматова Т. В., Молоканова В. М., Чикаренко І. А., Чикаренко О. О. Управління проектами: навчальний посібник. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 128 с.
31. Управління бізнес-проектами: навчальний посібник для студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент». Л.В. Шинкарук, М.М. Деліні, А.В. Суханова, К.А. Алексєєва. Київ : НУБіП, 2021. 325 с.
32. Фесенко Т. Г. Управління проектами : теорія та практика виконання проектних дій : навч. посіб. Харків : ХНАМГ, 2012. 181 с. URL : <http://www.oridu.odessa.ua/7/7/metoduchni-rek/t/02.pdf>.
33. Чумаченко І.В., Морозов В.В., Доценко Н.В., Чередниченко А.М. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підручник. Київ: КРОК, 2014. 673 с.
34. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері : європейський вимір для України : практ. посіб. Київ : ТОВ «Софія-А». 2012. 80 с. URL : https://despro.org.ua/media/articles/10_book_chemeric__17_12_do_druku.pdf.
35. Черчик Л. М. Проектний менеджмент. Теоретичний курс : навч. посіб. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 186 с.
36. Филипенко О.М. Управління проектами: навч. посібник / О. М. Филипенко, Т. С. Колеснік. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с.
37. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: Навчальний посібник / О.І. Яковенко. – Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с.

7.4. Допоміжні джерела

38. Іжевський, П., Піхняк, Т., & Самарічева, Т. (2024). Сучасні підходи в аналізі та оцінці бізнес-проектів. Економічний простір. (191), 296-302. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-49>
39. Арзянцева Д.А., Захаркевич Н.П., Іжевський П.Г., Крушинська А.В. Використання штучного інтелекту в процесі ухвалення управлінських рішень на підприємстві. *Наукові інновації*

та передові технології. Серія «Економіка». 2024. № 6(34). С.713-725

40. Іжевський П.Г., Кашуба Л.В. Проблеми та перспективи фінансування інновацій в Україні. *Наука та техніка сьогодні*. 2023. №10(24), С. 103-112

41. Іжевський П., Потапова Н. Формування інвестиційного механізму забезпечення інноваційного розвитку суб'єкта господарювання. *MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS*. 2023. (1), 139-145.

42. Іжевський П., Гнатик Б. Методичне обґрунтування управлінських рішень в інвестиційно-інноваційній сфері. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2023. №2 (316), 319-325.

43. V. Stadnyk, G. Krasovska, P. Izhevskiy, T. Tomalja, L. Khomych, P. Matveev Motivational Aspects Of Development Of Strategic Network Partnership In The Agro-Industrial Complex. *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal* , Vol.7, №.2, 2021 P.77 - 101Url: <https://are-journal.com/are/article/view/429/289V>.

44. Stadnyk, P. Izhevskiy, N. Khrushch, T. Tomalja Strategic Priorities of Innovation and Investment Development of the Ukraine's Economy Industrial Sectors. Special Edition of International Conference on Monitoring, Modeling Management of Emergent Economy (M3E2-MLPEED 2020 Odessa, Ukraine, July 13-18, 2020) at CEUR Workshop Proceedings, vol. 2713 – Pp.145-166 Url: <http://ceur-ws.org/Vol-2713/>

45. V. Stadnyk, P. Izhevskiy, N. Khrushch, T. Tomalja. Investment priorities of the national economy sectors development. *Advances in Economics, Business and Management Research* Url: <https://doi.org/10.2991/smtesm-19.2019.31>

46. Іжевський П.Г. Цифровізація проектів соціальної сфери в Україні. *Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку*: зб. текстів доповідей за матеріалами XXIV Міжнародної наук.-практ. конф., 30 травня 2024 р. – Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024.– 210 с. С.77-79

47. Микитюк П. П. Управління проектами : навч. пос. Тернопіль, 2014. 270 с.

48. Основи грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері : метод. рек. для органів влади та недерж. організацій / В. В. Белявцева та ін. ; за заг. ред. О. В. Кулініча. Харків : Золоті сторінки, 2017. 148 с.

49. Романовський О. Г., Шаполова В. В., Квасник О. В., Гура Т. В. Психологія тимбіндингу : навч. посіб. / за заг. ред. О. Г. Романовського, С. В. Калашникової. Харків : Друкарня Мадрид, 2017. 92 с.

50. Основи грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері : метод. рек. для органів влади та недерж. організацій / В. В. Белявцева та ін. ; за заг. ред. О. В. Кулініча. Харків : Золоті сторінки, 2017. 148 с.

8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: www.rada.gov.ua.
2. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>.
3. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України . URL: <http://www.kmu.gov.ua>.
4. Офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України. RL: <http://www.me.gov.ua>.
5. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL : www.minfin.gov.ua.
6. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського. RL: <http://www.nbuv.gov.ua>.
7. Офіційний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <http://www.kmu.gov.ua> .
8. Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку. URL:<http://www.ssmc.gov.ua> .
9. Офіційний сайт наукового журналу «Економіка України». URL: <http://www.economukraine.com.ua/index.php>.
10. Офіційний сайт збірника наукових праць «Економічна теорія та право». URL: <http://econtlaw.nlu.edu.ua>.

11. Офіційний сайт науково-теоретичного журналу «Економічна теорія». URL: <http://etet.org.ua>.
12. Офіційний сайт Інституту демографії та соціальних досліджень імені М. В. Птухи Національної академії наук України. URL: <http://www.idss.org.ua>.
13. Офіційний сайт Інституту економіки та прогнозування Національної академії наук України. URL: <http://ief.org.ua>.
14. Офіційний сайт Інституту економічних досліджень та політичних консультацій. URL: <http://www.ier.com.ua> (дата звернення: 12.06.2020).
15. Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL: <http://www.imf.org/external/>.
16. Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <http://www.me.gov.ua>.
17. Офіційний сайт інституту управління проєктами (Project Management Institute). URL: <https://www.pmi.org/about>
18. Офіційний сайт української асоціації управління проєктами “УКРPHET” URL: <http://upma.kiev.ua/>
19. Блог: Управління проєктами URL: <https://pmb.com.ua/uk/blog/category/upravlenie-proektami/>
20. Worksection блог. URL: <https://worksection.com/ua/blog/from-chaos-to-project-management.html>
21. Sokrat. Навчальний портал. URL: <https://sokrat.training/blohy--upravlinnia-proektamy/>
22. Instar. Project management. URL: <https://in-star.com.ua/education/blogs/>
23. Онлайн-курси із сертифікатами на платформах Prometheus, Coursera, Campster.